

CURRICULUM VITAE AJ DE WIT

Persoonsgegevens:

Naam: A.J. (Ad) de Wit
Adres: Lopikerweg West 109, 3411 AT Lopik
Telefoon: 06-53414248
E-mail: info@addewit-logisticservices.nl
Geboortedatum: 16-05-1952
Website: www.addewit-logisticservices.nl

Profielchets:

Zeer ervaren logistiek manager met uitgebreide ervaring in logistiek en supply chain management in retail-omgevingen, gespecialiseerd in outsourcing van processen, met uitstekende referenties biedt zich aan als logistiek adviseur of interim manager op contractbasis vanuit zijn eigen bedrijf Ad de Wit Logistic Services.

Werkervaring (samenvatting):

2012 - heden Ad de Wit Logistic Services
2000 - 2011 Prénatal te Almere, Logistiek Manager
1974 - 2000 Magazijn de Bijenkorf, KBB, te Woerden:
Diverse management functies in staf en lijn, laatstelijk voorzitter van het MT

Opleidingen:

2007 Hooglerarenreeks "Logistiek & Supply Chain Management"
Universiteit Nijenrode via Focus
1998 Training Verandermanagement via Focus
1995 Cursus voor bestuurders bij de Baak Noordwijk
1993-1994 Management opleiding KBB
1982-1985 HBO Bedrijfskunde bij Stork-Marcad te Utrecht
1970-1980 Diverse middelbare opleidingen bij IBW en ISW
1967-1969 Mulo B + Middenstandsdiploma

Competenties:

Zelfbewust, klantgericht, integer, loyaal, veranderingsgezind, samenwerkingsgericht, commercieel-gericht en resultaatgericht, empatisch vermogen, kan met alle lagen van de organisatie communiceren, kan luisteren.

Overige:

ICT : MS Office, ERP systemen, WMS, Slim4, transport planningssystemen, etc.
Talenkennis : Nederlands, Engels goed, Frans en Duits: basiskennis.
Referenties : Opvraagbaar.

Werkervaring

2012 – heden Ad De Wit Logistic Services, te Lopik

In 2012 gestart met een eigen bureau in logistiek advies, interim management en services.

Ad de Wit Logistic Services richt zich op het verstrekken van advies op gebied van Logistiek en Supply Chain, het uitvoeren van tenders voor zowel producten als dienstverlening, interim-management, en intermediair tussen diverse marktpartijen waarbij gebruik gemaakt kan worden van een uitvoerig en deskundig netwerk.

Opdrachtenportefeuille voor 2013

- Voor de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond: Het opstellen van een advies m.b.t de optimale logistieke organisatie bij AmbulanceZorg Rotterdam-Rijnmond, waarbij alle gesignaleerde knelpunten moeten zijn opgelost.
- Voor de VRR afdeling Brandweer: 2 vervolgoopdrachten uitgevoerd m.b.t de logistieke routeproblematiek.
- Voor een startende ondernemer Pack&Send: Advisering en toetsing van het ondernemersplan en alle bijbehorende stappen om de onderneming tot een succes te maken. Inmiddels is de eerste officiële klant gecontracteerd.

Opdrachten uitgevoerd in 2012

- Voor Bol.com: Een tender uitgevoerd op gebied van verzendverpakkingen naar consumenten met als doel het creëren van een optimale verpakkingsreeks waar ook de wensen van de afdeling branding in zijn geïntegreerd. De opdracht is naar tevredenheid en met succes uitgevoerd en heeft geleid tot een forse besparing op verpakkingen en een herkenbare consumentvriendelijke verzendozen reeks.
- Voor een overheidsorganisatie de Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond VRR: Het opstellen van een advies voor de Brandweer t.a.v. de meest effectieve en efficiënte logistieke stromen en de keuze van hun optimale vestigingsplaats voor ademluchtbehandeling. De opdracht is afgerond en heeft geleid tot een besparing van 40% op het dagelijks vervoer naar de diverse posten bij gelijkblijvend service niveau.
- Voor PostNL een project uitgevoerd op het gebied van e-fulfilment voor fashion klanten hetgeen geleid heeft tot een aantal noodscenario's welke bij een mogelijk faillissement van de fulfilmentpartner kunnen worden ingezet.
- Voor een reconditioneringbedrijf (Rekon): Advisering t.a.v. de verhuizing van hun vestigingsplaats van Twente naar de Randstad. Inmiddels is een pand betrokken in de omgeving van Aalsmeer
- Voor een startende ondernemer Pack&Send: Advisering en toetsing van het ondernemersplan en alle bijbehorende stappen om de onderneming tot een succes te maken.

2000 – 2011 Logistiek Manager bij Prénatal, te Almere:

Prénatal behoorde in 2000 tot de speciaalzaken van de Vendex/KBB groep. In 2003 is Prénatal verkocht aan CVC Capital Partners en in 2006 is Prénatal vervolgens doorverkocht aan de private onderneming Artsana SPA uit Italië, een onderneming met € 4 miljard omzet in 5 business units waarvan Prenatal world wide er een is.

Prénatal Nederland heeft 75 vestigingen, met 900 fte, bij een omzet van € 100 mio. Als Logistiek Manager was ik lid van het MT, leidinggevend aan 50 fte, omzet/resultaatverantwoordelijk voor €5 mio en rapporteerde aan de CFO.

2006 – 2011: Resultaten:

Het invoeren van Supply Chain gericht denken en werken binnen de organisatie. Leveranciersmanagement is ingevoerd. Vanuit een gehouden benchmark zijn nieuwe contracten op het gebied van import en inbound vervoer afgesloten. In 2007 is gestart met een RFQ met als doel de logistieke activiteiten uit te besteden aan een Logistieke Service Provider i.v.m. beperkingen in ruimte en de behoefte om de kosten te flexibiliseren. In 2009 is een contract afgesloten met LSP Geodis. Zij nemen de logistieke activiteiten inclusief de logistieke medewerkers over van Prénatal. In maart 2010 vond de verhuizing plaats en na een half jaar inwerken loopt deze operatie naar tevredenheid. In 2011 is een RFQ gestart, samen met Prenatal Italie, om het e-fulfilment uit te besteden. Doordat de operationele activiteiten zijn uitbesteed zijn als gevolg hiervan de functies van Manager Supply Chain en Manager Logistiek samengevoegd tot 1 functie per december 2011.

2000-2005 Resultaten:

Na de invoering van een nieuw ERP systeem (maatwerk), bleek 70% van de goederen niet uitgeleverd kon worden met als gevolg slechte omzet en hoge operationele kosten. Door een betere afstemming tussen Inkoop, ICT en Logistiek is dit opgelost. Hierna gestart met het invoeren van klantgerichte werken binnen de logistiek hetgeen zich uitte in het weghalen van logistieke activiteiten uit de winkels waardoor er meer tijd beschikbaar kwam voor de klant. Door aanpassingen in de routeschema's en het invoeren van sleutelwinkels, leverde aanzienlijke besparingen (15%) op het vervoerbudget op. In deze periode is 1 van de DC's gesloten, de meubeldistributie uitbesteed en de confectiestroom tijdelijk bij Hünkemoller ondergebracht. In 2005, nadat Prénatal was verkocht aan CVC Capital Partners, is de confectiestroom, door diverse aanpassingen in het DC, weer ge-insourced waardoor een aanzienlijke kostenbesparing kon worden gerealiseerd.

1974 – 2000 KBB, Magazijn de Bijenkorf, DC te Woerden:

Bedrijfsomschrijving: KBB is een van de grootste retailorganisaties in Nederland met 20.000 ft, 1000 Vestigingen en een omzet van circa € 1.0 miljard.. Het magazijn de Bijenkorf kende 7 vestigingen en was het paradepaardje van KBB. De goederenstroom werd georganiseerd vanuit het centrale distributiecentrum in Woerden.

1991-2000 Manager van het Distributiecentrum. Budget € 11 mio. Eindverantwoordelijk voor alle activiteiten in het DC, o.a. de logistieke organisatie van de Drie Dwaze Dagen, een van de grootste logistieke operaties in retailland. Direct leidinggevend aan 5 operationele managers en indirect aan 225 medewerkers. Voorzitter van het Management Team. Tevens bestuurder van de OR. Rapportierend aan het Hoofd Logistiek in Amsterdam, welke verantwoordelijk was voor de integrale logistieke activiteiten. Resultaat: Door invoering van een nieuw ERP systeem en mechanisatie in de goederenstroom (o.a. sorteersystemen) kon binnen de bestaande oppervlakte verdere groei in de stroom worden gerealiseerd. Eerste stappen gezet in ondersteuning huwelijkservice en e-commerce fulfilment.

1974-1990 Diverse management functies met als belangrijkste kenmerk het managen van grote groepen medewerkers in verschillende rollen. De aandacht ging uit naar de kwalitatieve en kwantitatieve verbetering van de processen.